

## **SANITASERVICE AZIENDA POLICLINICO DI BARI SRL**

Società unipersonale

Sede in PIAZZA GIULIO CESARE 11 - 70124 BARI (BA)  
Capitale sociale Euro 100.000,00 I.V.

### **Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017**

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato positivo pari a Euro 3.622.

#### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La vostra Società, svolge, in esclusiva, nei limiti stabiliti dall'art. 13 della L. 4/8/2006 n. 248, la propria attività di servizi di ausiliario e portierato, pulizie e Cup a supporto dei servizi resi dal socio unico **Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari** in ottemperanza alla delibere di affidamento del Direttore Generale N. 903 del 6/7/2011, n.1298 del 9 novembre 2012 e N.1704 del 29/12/2014.

Sotto il profilo giuridico, la vostra Società, sottoposta a regime di "controllo analogo", è detenuta al 100% dall' Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari.

Prima di illustrare i dati aziendali, ritengo opportuno ricordare i principi che hanno portato alla nascita della nostra società.

Con delibera del Direttore Generale dell'azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico n 549 del 29 Aprile 2011, si è provveduto ad attivare, per tramite della costituzione della POLICLINICO SERIVIZI SANITARI SRL unipersonale, l'istituto dell'in house providing di alcuni servizi aziendali che prima erano acquistati all'esterno con regolari gare d'appalto.

A tal proposito si è operato in ossequio e nel rispetto dell'adozione, da parte della Giunta Regionale Pugliese, della delibera n. 2477/2009 che ha modificato e integrato il D.G.R. N. 745 DEL 5/5/2009 e che ha determinato i criteri e le procedure per l'attivazione dell'istituto dell'in house providing per tramite di società strumentali alle attività delle Aziende Sanitarie ed Enti pubblici del S.S. Regionale Pugliese.

In particolare la delibera ha stabilito i criteri ed i limiti per la costituzione della società nel rispetto

dell'art. 13 della L. 4/8/2006 n. 248.

Obiettivo della costituzione della Sanità Service srl, è stato quello di coniugare il doppio risultato della valenza strategica di internalizzare l'attività nei processi produttivi dei servizi di ausiliario e portierato, pulizia e Cup Alpi nonché il conseguimento del risparmio in termini di margine da non riconoscere alle società esterne che gestivano in passato il servizio.

La Regione Puglia, nella fase iniziale di costituzione delle prime società in house e assunzione dei primi dipendenti, ha voluto privilegiare l'aspetto sociale, sia attraverso la scelta e l'applicazione del CCNL AIOP, migliorativo per i dipendenti rispetto ai CCNL precedentemente applicati, sia attraverso la stabilizzazione dei parametri settimanali di lavoro.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Bari piazza Giulio Cesare 11 e nella sede di Via Amendola Ospedale pediatrico Giovanni XXIII.

#### **Andamento della gestione**

Ill.mo Socio,

l'anno che si è chiuso ha chiesto all'azione amministrativa che mi fregio di dirigere grande serietà e rigidità su temi di grande impatto sociale, faccio riferimento ai rapporti di lavoro che ho dovuto avviare come da Delibera di Giunta Regionale 10 del 16.01.17 e alla indagine della Magistratura che ha visto coinvolti nel mese di ottobre circa 20 dipendenti della SPB.

Le difficoltà in cui operiamo sono note, cronica carenza di organico dell'Azienda di cui siamo società in house providing che si ribalta con richieste di copertura turni, soprattutto per attività di Ausiliario, che sviluppa numeri di attività extra contrattuali che vanno a determinare ore di lavoro straordinario ben superiori ai limiti consentiti dalla vigente normativa, per singolo dipendente. L'ipotesi di non garantire la copertura dei turni richiesti si tradurrebbe nel venir meno delle condizioni minime per mantenere e garantire il servizio pubblico di assistenza; nel mese di settembre '17 ancora una volta è stata presentata nota, al socio unico, con la quale si presentavano il dati di lavoro straordinario che negli ultimi anni i dipendenti della SPB sono chiamati a svolgere, Il Direttore Generale dott. Vitangelo Dattoli ha dato mandato al sottoscritto, unitamente alla Direzione Sanitaria, di valutare il livello minimo di assunzioni necessarie a correggere l'andamento delle ore di lavoro straordinario pro capite mensilmente svolto da ogni singolo operatore, in considerazione del fabbisogno di personale espresso dall' A.O.U.C. Policlinico di Bari, conclusosi e presentato nel mese di ottobre '17 ha prodotto una richiesta di procedere con l'assunzione di circa 246 unità, richiesta che congiuntamente al Socio Unico è stata inoltrata alla Regione Puglia che non ha dato autorizzazione a procedere. Nel mese di ottobre '17 insediatosi il Commissario Straordinario detto elemento di criticità è stato rappresentato. L'avvio del piano industriale approvato nel mese di marzo '17 che dovrebbe utilizzare appieno le risorse umane disponibili con riduzione dei tempi morti ha subito un rallentamento nella implementazione a causa, in particolare, della carenza di organico.

Le vertenze di lavoro, hanno subito un importante incremento dovuto soprattutto alla richiesta dei dipendenti in forza e di quelli andati in pensione del riconoscimento di differenze retributive per non corretto inquadramento contrattuale, come da volontà del Socio Unico si continua ad affidare tutto il contenzioso alla struttura burocratica legale del Socio Unico.

L'indagine della Magistratura che ha portato nel mese di ottobre 2017 alla sospensione dalla attività lavorativa di circa 16 dipendenti della SPB ha fatto emergere tra l'altro una pesante situazione legata all'usura, si è pertanto proceduto, come condiviso e concordato con il Socio Unico, sentita la struttura Burocratico Legale, a ulteriormente valutare i canali e le modalità di indebitamento del personale dipendente, valutazione che ha portato al blocco del benessere su tutte le richieste di delega di pagamento continuando invece a permettere la richiesta di cessione del quinto.

Come noto, nell'anno 2016 siamo stati oggetto di una verifica da parte dell'Agenzia delle Entrate, accertamento scaturito dall'aver superato nel triennio il de minimis per benefici fiscali. A far data da gennaio 2017 la contabilità è stata internalizzata e curata da un dipendente, della SPB coadiuvato, guidato e sotto il controllo del Professionista esterno.

Il socio unico ci ha comunicato la necessità, indefettibile, di liberare i locali attualmente occupati dagli uffici amministrativi, dovendo con estrema urgenza iniziare i lavori per portare all'interno del perimetro dell' A.O.U.C. Policlinico di Bari la Caserma dei Carabinieri di quartiere, per la quarta volta in tre anni occorre individuare una sede temporanea, essendo la destinazione finale e definitiva individuata dal Direttore Generale, terzo piano padiglione Balestrazzi, non ancora pronta. Sono state individuate e proposte alla Direzione Sanitaria e all'Ufficio Tecnico le seguenti aree palazzina ex genetica, area ortottica dismessa (obitorio) secondo piano palazzina ex convitto infermiere e 2° piano pediatria. Nessuna delle suddette aree proposte è stata dichiarata disponibile. La Direzione Sanitaria ha individuato e proposto quale area da destinare a uffici della SPB le stanze presenti al piano rialzato della palazzina ove era allocata l' U.O. Dermatologia. Dopo sopralluogo con la Direzione Sanitaria, l'Area Gestione Tecnica, il personale della SPB e le Organizzazioni Sindacali verificato lo stato dei luoghi, la rumorosità proveniente dal semi interrato dovuto al cattivo funzionamento delle pompe presenti, la polverosità e la rumorosità proveniente dai piani sovrastanti a causa degli importanti lavori di ristrutturazione strutturale cui la palazzina è sottoposta, valutati i costi da sopportare per la ristrutturazione degli ambienti da adibire a uffici e dei bagni presenti, circa € 50.000,00 (cinquantamila/00) per rimanere comunque in un ambiente di cui si sarebbe dovuta accettare l'agibilità. Riportate al Socio Unico le notizie raccolte e i rumors sfavorevoli delle OO.SS. e degli addetti agli uffici amministrativi, il Socio unico ha dato mandato all'Amministratore Unico di verificare la disponibilità di immobili nelle prossimità e di presentare almeno tre possibili soluzioni al fine di spostare gli uffici della SPB all'esterno del perimetro dell'A.O.U.C. Policlinico di Bari pur mantenendo all'interno due stanze atte al ricevimento del personale dipendente.

In data 31 dicembre 2017 è scaduto l'affidamento del servizio di pulizia per il quale occorre procedere a nuovo affidamento procedendo alla valutazione della situazione attuale delle aree in uso e alle nuove procedure di pulizia e sanificazione implementate negli ultimi anni.

Le variazioni più significative degne di rilievo che hanno determinato un risultato di esercizio notevolmente diverso se paragonato agli anni precedenti sono due; la prima è la riduzione del 5% del compenso riconosciuto per i servizi di ausiliario e commesso/portineria come da delibera 1171 del 29/07/16, la seconda l'incremento del costo fisso del personale a seguito delle circa 80 assunzioni effettuate nel corso dell'anno 2017.

### **L'equilibrio finanziario**

Sotto un profilo finanziario la società è da considerarsi "equilibrata".

Il confronto fra la sezione "Impieghi" (l'attivo dello stato patrimoniale) e la sezione "Fonti" (il passivo e il netto dello stato patrimoniale) è da considerarsi adeguata: le fonti finanziarie si appalesano più che adeguate rispetto alla loro destinazione.

Va infatti considerato che, a fronte di un "**attivo immobilizzato**" (impieghi a medio-lungo termine, qui costituite quasi esclusivamente dalle immobilizzazioni di euro 134.917 si registrano le seguenti "**fonti di finanziamento**":

fonti esterne: capitale sociale (int. versato)	€ 100.000	
fondi di riserva	€ 344.876	
utile netto in corso		<b>€ 3.622</b>

Equilibrato si manifesta anche il confronto fra "**attivo circolante**" (sommatoria dei crediti e delle somme liquide) del complessivo importo di € **3.113.448=** e l'entità dei "**debiti a breve termine**", € **2.799.168=**.

Fra le due entità c'è una differenza positiva di € 314.280 =.

Vale la pena di sottolineare che il passivo a breve termine contiene una serie di poste debitorie (imposte, debiti vs il personale per ferie/ROL non goduti) il cui pagamento è postergato di alcuni mesi rispetto al momento della rilevazione contabile, circostanza questa che consente alla Sanità service srl di non subire tensioni finanziarie.

### **L'equilibrio economico.**

I ricavi della gestione caratteristica sono costituiti dai corrispettivi relativi ai servizi svolti per conto dell'Azienda ospedaliera Policlinico di Bari a seguito di affidamento degli stessi *in house providing*. La loro entità (e la loro modalità di determinazione) è correlata alle delibere DG n. 903 del 6/7/2011 e n.1298 del 9 novembre 2012, successivamente integrate e modificate.

La Sanitaservice Srl ha assunto obbligazioni di mezzi con riferimento ai seguenti servizi o attività:

- 1) servizio di ausiliario;
- 2) servizio di portierato.
- 3) Servizio di pulizie.
- 4) Servizio Cup Alpi

La modalità di determinazione dei corrispettivi dei servizi risulta essere così determinata:

Costo del personale (retribuzioni + oneri sociali);

Costi e oneri diversi dal personale;

Costi di gestione dei servizi comprensivi delle spese di amministrazione.

### La gestione dei servizi

La gestione dei singoli servizi è intimamente connessa alle obbligazioni assunte nei confronti dell'Azienda ospedaliera Policlinico di Bari, così come descritte nelle deliberazioni e nelle note facenti capo al direttore generale.

In concreto l'attività svolta si concretizza in prestazioni nelle quali il personale - quello addetto al servizio portierato, ausiliario e di pulizie benchè giuridicamente dipendente dalla Sanitaservice SRL, svolge la propria attività in posizione gerarchicamente subordinata alle strutture nelle quali si articola l'azienda sanitaria.

Il migliore utilizzo dell'attività di tale personale dipende perciò dal suo inserimento nelle strutture ove operano, in quei luoghi cioè ove operano gli addetti dell'Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari con cui è indispensabile creare un armonioso rapporto di collaborazione.

Anche per l'anno 2017 si è confermato un efficace svolgimento di tali servizi che non hanno registrato alcuna lamentela degna di nota in quanto i servizi di ausiliario e di portierato sono stati svolti con professionalità ed efficacia.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
valore della produzione	16.087.609	15.784.525	15.014.967
margine operativo lordo	101.679	210.015	72.148
Risultato prima delle imposte	63.581	231.438	71.889

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi netti	16.087.609	15.732.059	355.550
Costi esterni	1.184.418	1.051.017	133.401
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>14.903.191</b>	<b>14.681.042</b>	<b>222.149</b>
Costo del lavoro	14.801.512	14.471.027	330.485
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>101.679</b>	<b>210.015</b>	<b>(108.336)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	38.300	31.148	7.152
<b>Risultato Operativo</b>	<b>63.379</b>	<b>178.867</b>	<b>(115.488)</b>
Proventi diversi		52.466	(52.466)
Proventi e oneri finanziari	202	105	97
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>63.581</b>	<b>231.438</b>	<b>(167.857)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			0

<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>63.581</b>	<b>231.438</b>	<b>(167.857)</b>
Imposte sul reddito	59.959	125.925	(65.966)
<b>Risultato netto</b>	<b>3.622</b>	<b>105.513</b>	<b>(101.891)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
ROE netto	0,1	0,31	0,16
ROE lordo	0,14	0,68	0,25

I fattori che hanno contribuito nel corso del 2017 alla riduzione del ROE vanno ricercati nell'incremento del costo del personale e negli oneri straordinari sostenuti per la chiusura dell'accertamento fiscale Irap per il 2014.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	217	435	(218)
Immobilizzazioni materiali nette	134.700	133.113	1.587
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	5.250	5.250	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>140.167</b>	<b>138.798</b>	<b>1.369</b>
Rimanenze di magazzino	28.566	35.659	(7.093)
Crediti verso Clienti			
Altri crediti	3.041.574	1.545.959	1.495.615
Ratei e risconti attivi	201	1.995	(1.794)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.070.341</b>	<b>1.583.613</b>	<b>1.486.728</b>
Debiti verso fornitori	287.530	206.064	81.466
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	772.773	82.611	690.162
Altri debiti	1.609.847	1.439.070	170.777
Ratei e risconti passivi	53	268	(215)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.670.203</b>	<b>2.528.013</b>	<b>142.190</b>
			0
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>400.138</b>	<b>(944.400)</b>	<b>1.344.538</b>

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	847	710	137
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	129.018	14.754	114.264
Altre passività a medio e lungo termine		140.000	(140.000)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>129.865</b>	<b>155.464</b>	<b>(25.599)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>410.440</b>	<b>(961.066)</b>	<b>1.371.506</b>
Patrimonio netto	(448.498)	(444.876)	(3.622)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	38.058	1.405.942	(1.367.884)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(410.440)</b>	<b>961.066</b>	<b>(1.371.506)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Margine primario di struttura	308.331	306.078	224.173
Quoziente primario di struttura	3,20	3,21	2,95
Margine secondario di struttura	438.196	461.542	224.872
Quoziente secondario di struttura	4,13	4,33	2,95

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	37.993	1.405.889	(1.367.896)
Denaro e altri valori in cassa	65	53	12
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>38.058</b>	<b>1.405.942</b>	<b>(1.367.884)</b>

<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>38.058</b>	<b>1.405.942</b>	<b>(1.367.884)</b>
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>38.058</b>	<b>1.405.942</b>	<b>(1.367.884)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Liquidità primaria	1,15	1,17	1,09
Liquidità secondaria	1,15	1,18	1,09
Indebitamento	6,24	5,72	7,17
Tasso di copertura degli immobilizzi	3,32	3,32	2,95



La situazione finanziaria della società rispetto all'anno precedente risente dell'incremento dei crediti verso la controllante a cui corrisponde la rilevante riduzione delle disponibilità liquide.

Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

Sono state fatte attività di controllo per verificare la presenza in servizio dei dipendenti, in alcuni casi è stata purtroppo registrata l'assenza e si proceduto con l'avvio di provvedimenti disciplinari, l'uso dei provvedimenti disciplinari è stato inoltre necessario per il mancato rispetto nell'uso delle divise aziendali.

### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	27.960
Altri beni	11.711

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che nell'esercizio non si sono sostenute spese per ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllanti**

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con il socio unico (valori espressi in Euro):

<b>Società</b>	<b>Debiti</b>	<b>AI</b>	<b>Crediti</b>	<b>Crediti</b>	<b>Ricavi da</b>	<b>Altri costi</b>
----------------	---------------	-----------	----------------	----------------	------------------	--------------------

	<i>finanziari</i>	<i>tri de bit i</i>	<i>finanzi ari</i>	<i>comm.li</i>	<i>prestazioni</i>	
<i>Azienda Osp.Universitaria Cons. Policlinico di Bari</i>				2.847.435	16.069.054	
<b>Totale</b>				2.847.435	16.069.054	

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati dalle specifiche delibere emesse dal socio unico di riferimento e sono regolati da normali condizioni di mercato.

#### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Non sussistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

#### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazione in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

##### Rischio di credito

La società non presenta rischio di credito se non per il fatto che il suo unico cliente è l'Azienda Ospedaliera Universitaria Consorziale Policlinico di Bari.

##### Rischio di liquidità

La società non presenta rischio di liquidità.

##### Rischio di mercato

La società non presenta rischio di mercato in quanto l'unico cliente per statuto è l'Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari .

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Riteniamo che a seguito delle direttive emanate dalla Giunta regionale, l'attività delle Sanità service sarà sempre più rivolta a rappresentare il braccio operativo per lo svolgimento di nuove attività degli Enti soci, al fine di ottimizzare la spesa pubblica attraverso una sensibile riduzione dei costi sostenuti per tali attività, nonché attraverso una riqualificazione dei lavoratori ed il contestuale miglioramento economico e contrattuale dei lavoratori.

### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>3.622</b>
5% a riserva legale	Euro	181
a riserva straordinaria	Euro	3.441

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Bari, 26/03/2018  
Amministratore Unico  
Michele Carrasi